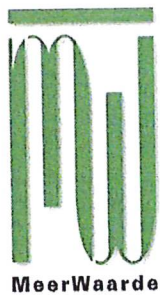


Dichtbij,
betrokken,
professioneel

Jaarrekening 2015



MeerWaarde
Maart 2016

INHOUDSOPGAVE

Blz.

JAARREKENING - CONCEPT

Grondslagen voor de financiële verslaggeving	1 t/m 2
Balans per 31 december 2015	3 t/m 4
Staat van baten en lasten over 2015	5
Kasstroomoverzicht	6
Toelichting op de balans per 31 december 2015	7 t/m 10
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2015	11 t/m 13
Overige informatie	14

OVERIGE GEGEVENS

15

BIJLAGE 1: Controleverklaring accountant

BIJLAGE 2: Verslag directie en bestuur

Jaarrekening

JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Algemene waarderingsgrondslag

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

De jaarrekening is opgemaakt conform Richtlijn 640 (organisaties-zonder-winststreven) van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. In het jaar van investeren wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Indien in deelnemingen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden deze gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. Deze is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de Stichting geldende waarderingsgrondslagen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs.

Vordering

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, voorzover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voorzover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de Stichting.

Voorzieningen

De voorzieningen worden opgenomen tegen de nominale waarde.

Pensioenen

Stichting Meerwaarde heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg&Welzijn. Stichting Meerwaarde heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Meerwaarde heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden gewaardeerd op de nominale waarde.

Reserves

De algemene reserves staan ter vrije beschikking van de Stichting. Een deel van de reserves wordt aangemerkt als bestemmingsreserve indien het bestuur van de Stichting een beperking heeft aangebracht.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen subsidies en overige inkomsten en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. Ontvangsten en baten worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de berekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

Subsidies

Dit betreft de toegekende subsidies, voor zover toe te rekenen aan het verslagjaar.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende materiële vaste activa.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2015

(na resultaatbestemming)

(in euro's)

ACTIVA	<i>31 december 2015</i>		<i>31 december 2014</i>	
Vaste activa				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Machines en installaties	19.330		25.613	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>106.918</u>		<u>53.864</u>	
Totaal vaste materiële activa		126.248		79.477
<u>Financiële vaste activa</u>				
Deelnemingen groepsmaatschappijen		14.925		14.988
Vlottende activa				
<u>Voorraden</u>				
		1.240		2.177
<u>Vorderingen</u>				
Debiteuren	58.139		101.866	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>470.864</u>		<u>322.774</u>	
Totaal vorderingen		529.003		424.640
<u>Liquide middelen</u>		1.379.408		1.429.294
TOTAAL ACTIVA		<u><u>2.050.824</u></u>		<u><u>1.950.576</u></u>

PASSIVA	<i>31 december 2015</i>		<i>31 december 2014</i>	
Eigen vermogen				
Stichtingskapitaal	136		136	
Bestemmingsreserve transitie zorg en welzijn	0		56.422	
Bestemmingsreserve huurlasten accommodaties	234.500		308.000	
<u>Bestemmingsreserve organisatie ontwikkeling</u>	<u>270.000</u>		<u>180.346</u>	
Algemene reserve	<u>238.388</u>	743.024	<u>214.097</u>	759.001
Voorzieningen		25.520		39.900
Kortlopende schulden	389.585		327.786	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>892.695</u>	1.282.280	<u>823.889</u>	1.151.675
TOTAAL PASSIVA		<u><u>2.050.824</u></u>		<u><u>1.950.576</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Baten			
Subsidies	6.027.037	5.907.970	5.795.470
Opbrengst doorbelaste diensten	15.837	12.100	17.521
Overige opbrengsten	474.919	369.800	524.159
	<u>6.517.793</u>	<u>6.289.870</u>	<u>6.337.150</u>
Lasten			
Lonen en salarissen	3.804.135	3.623.193	3.776.776
Sociale lasten	982.898	877.909	889.453
Afschrijvingen	24.053	38.000	12.623
Overige bedrijfskosten	1.732.837	1.814.400	1.617.201
	<u>6.543.923</u>	<u>6.353.502</u>	<u>6.296.053</u>
Bedrijfsresultaat	-26.130	-63.632	41.097
Financiële baten en lasten	10.216	12.000	20.785
Resultaat deelneming	-63		-64
Resultaat voor resultaatbestemming	<u><u>-15.977</u></u>	<u><u>-51.632</u></u>	<u><u>61.818</u></u>
Dotatie aan reserve huurlasten accommodaties	af	0	117.000
Nieuwe dotatie aan reserve organisatie ontwikkeling	af	250.000	96.000
Dotatie aan transitie zorg en welzijn	af	0	20.000
Onttrekking transitie zorg en welzijn	bij	56.422	15.000
Onttrekking herstructurering jongerenwerk	bij	0	123.861
Onttrekking risicoreserve strategische heroriëntatie	bij	0	40.000
Onttrekking reserve tijdelijke versterking management	bij	0	39.000
Onttrekking reserve organisatieontwikkeling	bij	160.346	0
Onttrekking aan reserve huurlasten accommodaties	bij	73.500	0
Resultaat na resultaatbestemming	<u><u>24.291</u></u>	<u><u>42.368</u></u>	<u><u>10.050</u></u>

	2015	2014
Kasstroom uit operationele activiteiten		
(in euro's in duizenden)		
Bedrijfsresultaat	26-	41
<i>Aanpassingen voor :</i>		
- afschrijvingen	24	13
- mutaties voorzieningen	14-	23-
	<u>10</u>	<u>10-</u>
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
- voorraden	1	-
- vorderingen	104-	208
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	131	311
	<u>27</u>	<u>519</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	11	550
Ontvangen en betaalde interest	10	21
Resultaat deelneming	-	-
	<u>10</u>	<u>21</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	21	571
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen materiële vaste activa	-71	67-
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>71-</u>	<u>67-</u>
		504
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutaties reserves	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>-</u>	<u>-</u>
		504
Mutatie geldmiddelen (inclusief kortlopende schulden aan kredietinstellingen)	<u>50-</u>	<u>504</u>
Verloop liquide middelen		
Stand per 1 januari	1.429	925
Mutaties boekjaar	50-	504
Stand per 31 december	<u>1.379</u>	<u>1.429</u>

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

Materiële vaste activa	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen
<u>Stand per 1 januari 2015</u>		
Aanschafwaarde	44.409	87.701
Cumulatieve afschrijvingen	-18.796	-33.837
Boekwaarde	<u>25.613</u>	<u>53.864</u>
<u>Mutaties in de boekwaarde</u>		
Investerings	--	70.823
Desinvestering aanschafwaarde	--	--
Afschrijving materiële vaste activa	-6.283	-17.770
Desinvestering afschrijvingen	--	--
Saldo	<u>-6.283</u>	<u>53.054</u>
<u>Stand per 31 december 2015</u>		
Aanschafwaarde	44.409	158.524
Cumulatieve afschrijvingen	-25.079	-51.607
Boekwaarde	<u>19.330</u>	<u>106.918</u>
<u>Afschrijvingspercentage per jaar:</u>		
Machines en installaties	10-20%	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		20%
Financiële vaste activa	<i>31-12-2015</i>	<i>31-12-2014</i>
<u>Deelnemingen groepsmaatschappijen</u>		
Meer Welzijn B.V.	<u>14.925</u>	<u>14.988</u>
<p>Stichting Meerwaarde heeft een 100% belang in Meer Welzijn B.V. (statutair gevestigd in Haarlemmermeer). Het eigen vermogen van Meer Welzijn B.V. bedraagt per 31 december 2015 € 14.988. Het resultaat over 2015 bedraagt € 63 negatief.</p>		
Vlottende activa		
Vorraden	<u>1.240</u>	<u>2.177</u>
Debiteuren	79.639	101.866
Voorziening oninbaarheid debiteuren	-21.500	0
Debiteuren	<u>58.139</u>	<u>101.866</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidies	380.532	271.180
Vooruitbetaalde kosten	90.332	51.594
	<u>470.864</u>	<u>322.774</u>

Liquide middelen	31-12-2015	31-12-2014
Kas	4.870	7.527
Bank	1.374.538	1.421.767
	<u>1.379.408</u>	<u>1.429.294</u>

PASSIVA

Eigen vermogen

Stichtingskapitaal	136	136
	<u>136</u>	<u>136</u>

Dit betreft het gestorte stichtingskapitaal.

Reserves

Algemene reserve		
Stand per 1 januari	214.097	225.047
Overboeking naar bestemmingsreserve huurlasten accommodaties		21.000
Resultaat boekjaar	24.291	10.050
Stand per 31 december	<u>238.388</u>	<u>214.097</u>

Bestemmingsreserve 2015 transitie zorg en welzijn

Stand per 1 januari	56.422	55.000
Dotatie aan/vrijval reserve transitie zorg en welzijn	-20.000	20.000
Onttrekkingen aan reserve transitie zorg en welzijn	36.422	18.578
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>56.422</u>

Deze reserve is in 2015 nieuw gevormd voor één jaar. Er is een correctie aangebracht in verband met het niet van start gaan van het Maatjesproject in 2015.

Bestemmingsreserve 2015 organisatie ontwikkeling

Stand per 1 januari	180.346	0
Overboeking van herstructurering jongerenwerk	0	1.139
Overboeking van strategische heroriëntatie	0	39.850
Overboeking van versterking management	0	43.357
Dotatie aan reserve organisatieontwikkeling	250.000	96.000
Onttrekking aan reserve organisatie ontwikkeling	160.346	0
Saldo per 31 december	<u>270.000</u>	<u>180.346</u>

Ivm de grote hoeveelheid aan verschillende bestemmingsreserves is gekozen dit ultimo 2014 te beperken tot een reserve ivm diverse organisatieontwikkelingen. Eindsaldi 2014 van Herstructurering jongerenwerk, strategische herorientatie en versterking management zijn hiernaar overgeheveld.

Het saldo is samengesteld uit twee delen. € 20k staan gereserveerd voor de vorming van een RvT, waarvan de procedure in 2016 wordt voortgezet. Voor de dotatie van € 250k uit het resultaat heeft de gemeente een voorgenomen besluit gecommuniceerd.

Bestemmingsreserve 2015 huurlasten accommodaties

Stand per 1 januari	308.000	0
Overboeking van strategische heroriëntatie	0	170.000
Overboeking van algemene reserve	0	21.000
Dotatie aan reserve huurlasten accommodaties	0	117.000
Onttrekking aan de reserve huurlasten accomodaties	73.500	0
Saldo per 31 december	<u>234.500</u>	<u>308.000</u>

De reserve is in 2014 gevormd inzake huurlasten die vanaf 2015 betaald moeten gaan worden ivm gebruik van accommodaties tbv sociaal cultureel werk en werkplekken voor MeerWaarde medewerkers. De reserve dekt de periode 2016 tm 2018.

<u>Reserves</u>	<i>31-12-2015</i>	<i>31-12-2014</i>
Bestemmingsreserves	504.500	544.768
Algemene reserve	238.388	214.097
	<u>742.888</u>	<u>758.865</u>

Voorzieningen	31-12-2015	31-12-2014
<u>Voorziening jubileumuitkering</u>		
Stand per 1 januari	--	17.698
Vrijval	--	-17.698
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Voorziening verplichtingen personeel uit dienst

Stand per 1 januari	39.900	45.000
Toevoegingen	23.000	27.900
Onttrekkingen	-37.380	-33.000
	<u>25.520</u>	<u>39.900</u>

De voorziening dekt het risico voor drie medewerkers die overgenomen zijn door Stichting Veilig thuis. MeerWaarde staat garant voor de duur van 1 jaar voor de sociale zekerheid. Verder bestaat nog een restvoorziening voor aanvullende ww verplichtingen.

<u>Kortlopende schulden</u>	31-12-2015	31-12-2014
Schulden aan leveranciers en handelscrediteuren	94.926	50.655
Belasting en premies sociale verzekeringen	279.809	262.281
Rekening-courant Meer Welzijn B.V.	14.850	14.850
	<u>389.585</u>	<u>327.786</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Personeel	266.025	248.369
Vooruitontvangen subsidies	523.947	390.019
Nog te betalen bedragen	102.723	185.499
	<u>892.695</u>	<u>823.887</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De belangrijkste huurverplichting betreft het pand aan de Dr. Van Dorstenstraat 1 te Hoofddorp. Het huurcontract loopt tot 15 september 2018. De huur voor 2015 bedraagt € 314.236. Hiervoor is een bankgarantie ad €49.987 afgegeven. Als zekerheid hiertoe is een depositorekening ten bedrage van € 55.573 verpand. Deze middelen staan niet ter vrije beschikking van de Stichting.

Ten behoeve van twee koffieapparaten bestaat een leaseverplichtingen vanaf 1-1-16 thv € 8.538 met een looptijd van 72 maanden. Voor de bedrijfsauto (Opel Combo) bestaat Vanaf 1-9-15 een lease verplichting voor 48 maanden thv € 16.023

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2015

BATEN

<u>Subsidies</u>	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Subsidies Gemeente Haarlemmermeer	5.779.858	5.630.970	5.562.476
Subsidies Overige	247.179	277.000	232.994
	<u>6.027.037</u>	<u>5.907.970</u>	<u>5.795.470</u>

Voor de hierboven genoemde subsidies is de subsidie Gemeente Haarlemmermeer structureel.
De Subsidies Overige zijn projectmatig gebonden.

De subsidies van Gemeente Haarlemmermeer zijn ten opzichte van de begroting € 142k hoger. De subsidie voor de Groepsaankpak Jeugdoverlast (€ 179k) telt mee in de reguliere subsidie en is pas na de begroting aangevraagd en verleend.

Inzake de subsidies van de Gemeente Haarlemmermeer zijn de volgende voorschotten ontvangen:

Reguliere subsidie Gem. H meer	5.070.245
Groepsaankpak Jeugdoverlast	179.883
Overige	134.382
Afrekening uit voorgaande jaren	14.011
Totaal bevoorschotting	<u>5.398.521</u>

Het verschil tussen het bedrag van de subsidie in exploitatie ad € 6.020.364 en de bevoorschotting is als vordering op de balans verantwoord.

Subsidies Overige is € 30k lager dan begroot. Een late start van pilotprojecten en een sterkere focus op Haarlemmermeerprojecten liggen hieraan ten grondslag

<u>Opbrengst doorbelaste diensten</u>	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Detachering en doorbelastingen	15.837	12.100	17.521
	<u>15.837</u>	<u>12.100</u>	<u>17.521</u>

<u>Overige opbrengsten</u>	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Opbrengst verhuur ruimtes	43.497	42.800	42.654
Bijdrage deelnemers cursussen	163.469	41.000	176.798
Steunpunt Huiselijk Geweld	264.500	286.000	270.646
Overige	3.453	0	34.061
	<u>474.919</u>	<u>369.800</u>	<u>524.159</u>

De overige opbrengsten zijn € 127k hoger ten opzichte van de begroting, met name door de nog niet overgedragen activiteiten van het Cursusbureau. Hiervoor is met de Gemeente een stappenplan ontwikkeld.

LASTEN	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
<u>Lonen en salarissen</u>			
Lonen en salarissen	3.679.087	3.567.193	3.588.603
Inhuur derden	125.048	56.000	188.173
	<u>3.804.135</u>	<u>3.623.193</u>	<u>3.776.776</u>
<u>Sociale lasten</u>			
Sociale lasten	651.252	581.095	554.442
Pensioenpremies	331.646	296.814	335.011
	<u>982.898</u>	<u>877.909</u>	<u>889.453</u>

De brutolonen zijn hoger dan de begroting (€ 112k). Kosten voor personele maatregelen in het kader van de transitie zorg en welzijn en voor de organisatieontwikkeling liggen hieraan ten grondslag.

De kosten inhuur derden is € 69k hoger door het inhuren van extern personeel. Dit is voor een deel vanwege ziektevervangingskosten. De organisatieontwikkeling op het gebied van communicatie ligt hieraan voor € 41k ten grondslag.

Sociale lasten en pensioenpremie zijn hoger dan begroot in verband met een hogere premiedruk. Daarnaast drukt op deze kosten een naheffingspost van de belastingdienst over de jaren 2010 t/m 2012 ter hoogte van € 40k.

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar 2015 waren gemiddeld 76 fte in dienst (in 2014 waren dit 75 fte).

<u>Afschrijvingen</u>	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
Inventaris	24.053	38.000	12.623
(machines, installaties, andere bedrijfsmiddelen)	24.053	38.000	12.623

Afschrijvingen

De afschrijvingslasten zijn lager dan begroot omdat de geplande investering pas laat in het jaar is gedaan, waardoor er slechts voor een deel van het jaar lasten ontstaan.

Overige bedrijfslasten

Personeelskosten	203.066	201.000	239.106
Huisvestingskosten	682.067	683.400	521.917
Exploitatiekosten	352.407	287.500	316.599
Kantoorkosten	317.813	350.000	351.223
Algemene kosten	177.484	292.500	188.356
	<u>1.732.837</u>	<u>1.814.400</u>	<u>1.617.201</u>

Personeelskosten

De personeelskosten volgen over het algemeen de begroting. Kosten voor reizen en woon-werkverkeer zijn toegenomen.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten volgen over het algemeen de begroting. Een credittactuur van Essent en een prijsbewust facilitair beleid hebben hierop ondanks kostenverhogingen een positieve invloed.

Exploitatiekosten

De hogere exploitatiekosten staan in lijn met de hogere omzet.

Kantoorkosten

De kantoorkosten zijn lager dan begroot. De drukkosten zijn € 15k lager en voor een deel doorgeschoven naar 2016 als het nieuwe huismerk in werking treedt. Scherp inkoopbeleid zorgt ook voor lagere lasten.

Algemene kosten

De algemene kosten zijn € 117k lager dan begroot. Dit heeft voor een groot deel (€ 60k) zijn oorzaak in de niet gemaakte kosten voor een nieuwe bedrijfs-branding, met name door een lange planningsfase.

Financiële baten en lasten

Financiële baten

Interest	<u>10.216</u>	<u>12.000</u>	<u>20.785</u>
----------	---------------	---------------	---------------

Een rentedaling op de spaarrekening van MeerWaarde heeft geleid tot dit verschil.

Overige informatie

Vermelding bezoldiging topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen

Vermelding alle bestuurders met dienstbetrekking

Functie	Voorzitters clause van toepassing (J/N)	naam	Ingangsdatum dienstverband	Einddatum Dienstverband	Fte*	Belasting		Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband
						Beloning 2015	Belasting		
						€	€	€	€
Directie	N	Mw. R.B.M. Fideli	15-1-2014		0,99	93.691	120	10.319	0
* vanaf 16 jan 2015 36 uur per week, voorheen 32 uur per week									

Vermelding alle bestuurders zonder dienstbetrekking

Functie	Voorzitter of lid	naam	Ingangsdatum functie	Einddatum functie	Beloning	Belasting		Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband
						Belasting	Belasting		
						€	€	€	€
Voorzitter bestuur	J	Mw. C.M.A. van der Meule	25-4-2012		5.000	0	0	0	0
Lid bestuur	N	Dhr. H. van Pooering	23-5-2011		2.500	0	0	0	0
Lid bestuur	N	Mw. M. Ruimschotel	23-5-2011		2.500	0	0	0	0
Lid bestuur	N	Mw. R.M.D. Heeres-Scheilens	23-5-2011		2.500	0	0	0	0
Lid bestuur	N	Dhr. P.M.R. Schuurmans	23-5-2011		2.500	0	0	0	0
						<u>15.000</u>			

De WNT maximum worden niet overschreden

Hoofddorp, 6 april 2016

WG

Mw. R.B.M. Fideli, directeur

WG

Mw. C.M.A. van der Meule, voorzitter bestuur

WG

Dhr. H. van Pooering, secretaris/penningmeester bestuur

WG

rdé.nl

www.meerwaarde.nl

Overige gegevens

Goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Meerwaarde heeft in haar vergadering d.d. 6 april 2016 de jaarrekening 2015 goedgekeurd.

Resultaatbestemming

Het resultaat na de mutatie in de bestemmingsreserve is toegevoegd aan de algemene reserve.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te vermelden

Overzicht directie en bestuur MeerWaarde in het jaar 2015

De directie bestond uit:

Mw. Drs. R.B.M. Fideli van 1 januari t/m 31 december
Het bestuur bestond uit:

Mw.mr.drs. C.M.A. van der Meule-voorzitter van 1 januari t/m 31 december
Dhr.drs. H. van Popering R.C.- secretaris/penningmeester van 1 januari t/m 31 december
Mw.drs. M. Ruimschotel van 1 januari t/m 31 december
Mw. R.M.D. Heeres-Schellens van 1 januari t/m 31 december
Dhr.mr.drs. P.M.R. Schuurmans van 1 januari t/m 31 december